

Antonino Donatiello

Informazioni personali

Data di nascita:
Nazionalità: Italiana
Residenza:

Posizione Attuale

Project Manager - Senior Consultant SAP FI, CO, NGL, ML, PS, IM.
Trainer - sistemi contabili e controllo di gestione, analisi dei processi e utilizzo metodologie di ABC, definizione della Segment Reporting per ambienti multidivisionali.

La mia esperienza professionale si è svolta per circa 30 anni nell'industria manifatturiera e dei servizi:

- Per alcuni anni in PRADA mi sono occupato di organizzazione aziendale e di sviluppo di piani industriali e logistici;
- Sono stato direttore di organizzazione e dei sistemi informativi per alcune medie aziende manifatturiere;
- In precedenza nel Gruppo PROGRES, importante software-house italiana, ho diretto delle Business Unità nei settori ERP, HR e AFC.

Ho sempre operato in ambienti industriali con situazioni complesse e/o in settori dove l'innovazione è la regola, in modo particolare nel settore moda.

Negli ultimi anni, circa 15, mi sono specializzato nella progettazione e realizzazione di sistemi di Controllo di Gestione mediante l'utilizzo dei moduli Financial di SAP, prima R3 ed oggi S4/HANA.

Istruzione

Laurea in Scienze Politiche conseguita presso l'Università degli Studi di Padova.
Diploma di Maturità Tecnica Specializzazione in Elettronica Industriale.

Competenze

Competenze applicative:
Ottima conoscenza moduli SAP ECC / S4HANA FI, CO, FM, IM, PS, con focalizzazione in ambito controllo di gestione di Gruppo e dei processi produttivi.
Buona conoscenza dei moduli MM-SD e loro integrazione con l'area Financial.
Ottima conoscenza dei criteri di Consolidamento Gestionale mediante integrazione con SAP BPC.
Ottima conoscenza dell'implementazione della Segment Reporting e dei piani finanziari di medio lungo periodo.

Implementazione di altri sistemi gestionali in ambito produttivo logistico

**Esperienze
Professionali**

Project Management:

Gestione di progetti legati alla implementazione di sistemi ECC e roll-out APO, interfacce e upgrade.

Settori industriali:

tutti i settori

09/05 - oggi Consulente nell'area dell'Organizzazione e controllo di gestione, specializzato come analista d'organizzazione, sviluppo di modelli di controllo, supporto al disegno del sistema informatico.

- 01/18 - 15/19 Progetto "MARPOSS" - Bentivoglio (BO)

Senior Consultant, progettazione ed implementazione Controllo di Gestione in ambiente S4/HANA release 1709. Configurazione del Costo del Prodotto e dei Costi di Produzione. Valutazione Magazzino Modulo Material Ledger di Gruppo. Segmet reporting di Gruppo.

- 01/18 - 12/18 Progetto "ABOCA" - Sansepolcro (AR)

Senior Consultant, implementazione Controllo di Gestione in ambiente S4/HANA release 1709. Configurazione del Costo del Prodotto e dei Costi di Produzione. Valutazione Magazzino Modulo Material Ledger.

- 06/16 - 01/18 Progetto "FONDERIA MONTORSO" - MONTORSO V.no (VI)

Senior Consultant, consulenza controllo di gestione; 05/17 fusione per incorporazione di FONDMATIC spa in FONDERIA MONTORSO spa, modello di integrazione progetto Controllo di gestione

- 09/16 - 05/18 Progetto "COBO Group" - LENO (BS)

Senior Consultant, Configurazione del Costo del Prodotto e dei Costi di Produzione.

Valutazione Magazzino Modulo Material Ledger. Riconciliazione del Costo del Venduto Civile vs Gestionale.

- 01/16 - 03/18 Progetto "IULM -LIBERA UNIVERSITA' DI LINGUE E COMUNICAZIONE" - MILANO

Senior Consultant, area Amministrazione / Finanza (Found Management) / Controllo

- 01/15 - 01/16 Progetto "ARTSANA SPA" - GRANDATE (CO)

Senior Consultant, Modello di riconciliazione Conto Economico Civile vs Conto Economico Gestionale.

- 03/13 - 03/15 Ferrero SpA

Controlling Stream Divisional Model con il modulo SAP - PCA Profit Center Accounting

le attività seguite sono state:

- implementazione, go live e assistenza post go live nella wave 1
- partecipazione al team per il disegno della BBP, implementazione, go live e assistenza post go live nella wave 2.

- 04/13 - 07/13 Progetto "GRUPPO PIAGGIO" - PONTEDERA (PI)

Senior Consultant, Business Blue Print processo di Consolidamento Civilistico e Gestionale utilizzando gli **SL di SAP**.

- 03/13 - 05/13 Progetto "IULM -LIBERA UNIVERSITA' DI LINGUE E COMUNICAZIONE" - MILANO

Senior Consultant, Attività di formazione finanziata:

Avviso 4/2012 ID 008 Progetto TQ per le imprese lombarde

- Contabilità economica, pianificazione e budgeting - 040 tot. 40 ore
- Controllo di gestione e gestione di bilanci - 041 tot. 40 ore
- Controllo di utilizzo sistema gestionale SAP - 004 tot. 40 ore

- 02/13 - 04/13 Progetto "GRUPPO PRIMADONNA" - BITONTO (BA)

Senior Consultant, Business Blue Print Moduli controllo di gestione in **SAP NGL**.

- 10/12 - 02/13 Progetto "IULM -LIBERA UNIVERSITA' DI LINGUE E COMUNICAZIONE" - MILANO

Senior Consultant, Sviluppo Budget aziendale per l'esercizio 2013.

- 06/12 - 10/12 Progetto "Latteria Montello spa" - GIAVERA DEL MONTELLO (TV)

Senior Consultant, Modello Analisi Profittabilità Cliente/Prodotto/Mercato. Reporting Direzionale **SAP - BPC**.

- 04/12 - 09/12 Project "EPIU' Energia SpA" - GALLARATE

Senior Consultant, Supporto a Direzione area Controllo di Gestione, sviluppo Procedure di Pianificazione e Budgeting. **SAP CO, NGL, FM**.

- 11/11 - 03/12 Project "NATUZZI SpA" - SANTERAMO IN COLLE (BA)

Senior Consultant, Revisione struttura dell'Analisi di Profittabilità **CO - PA**.

- 10/11 - 12/11 Project "ALENIA AERONAUTICA SpA" - VENEGONO (VA), TORINO

Senior Consultant, Progetto di fusione aziendale, area controllo, tra Alenia - Aeronautica e Aermacchi.

- 08/11 - 03/12 Project "EPIU' Energia SpA" - GALLARATE

Senior Consultant, Disegno del Modello di Controllo di Gestione.

- 03/11 - 06/11 Project "PANDOLFO ALLUMINIO SpA" - PADOVA

Senior Consultant, Bilancio Consolidato con il Modulo **EC-CS** di SAP.

- 02/11 - 05/11 Project "MANTERO SETA SpA" - COMO

Senior Consultant, Progetto di Riduzione dei costi Industriali.

- 12/10 - 03/11 Project "PANDOLFO ALLUMINIO SpA" - PADOVA

Senior Consultant, supporto roll out controllo di gestione mediante moduli **CO (CO-CCA, CO-ACT/Material Ledger, EC-PCA)** di SAP.

- 12/10 - 02/11 Project "KPMG" - VERONA

Senior Consultant, Controlling Project, analisi funzionale, supporto ai consulenti interni per implementazione dei moduli SAP.

- 09/10 - 11/10 Project "E.ON Group" - MILANO

Senior Consultant, procedure chiusura di periodo del controllo, processo di pianificazione e Budget.

- 07/10 - 09/10 Project "STROILI ORO SpA" - TOLMEZZO (UD)

Senior Consultant, Assistenza post go live, budget moduli **CO, IM**.

- 05/10 – 09/11 Progetto “Latteria Montello spa” – GIAVERA DEL MONTELLO (TV)

Senior Consultant, Progetto su “Controllo di Gestione”, definizione del Modello di Controllo Industriale, con moduli **CO (CO-PC, CO-CCA, CO-PA, EC-PCA)** di **SAP**; analisi applicazione del **Material Ledger**, processi di valorizzazione e procedure.

- 03/10 – 07/10 Progetto “BRIONI ROMAN STYLE SpA” – PENNE (PE)

Senior Consultant, Costo del Prodotto e dei costi di produzione, Revisione Cicli di lavorazione con utilizzo VAS, Revisione Procedure di avanzamento, Sviluppo Nuova Gerarchia Centri di Costo, Sviluppo Gerarchia Centri di profitto, Procedure di fine Periodo del Controllo di gestione, Analisi delle Varianze, su **SAP AFS**.

- 03/10 – 01/11 Progetto “IULM -LIBERA UNIVERSITA’ DI LINGUE E COMUNICAZIONE” – MILANO

Senior Consultant, definizione del Modello di Controllo, gestione Ciclo Passivo, Gestione Personale Docente, con moduli **CO (CO-OM, CO-CCA, Profit Centre, NGL)**, **NEW GENERAL LEDGER, FM, MM e CATS** di **SAP**.

- 12/09 – 01/10 Corso “E-ducation.it SpA” – FIRENZE

Senior Trainer, Corso su “Business Objects XI Web Intelligence”, Settore Bancario.

- 10/09 – 02/10 Progetto “3F FILIPPI SpA” – PIANORO (BO)

Senior Consultant, Progettazione delle Metodologie di Coordinamento delle attività di Ricerca & Sviluppo. Sviluppo dei Processi di Pianificazione, Esecuzione e Controllo delle attività della Progettazione, Prototipazione, Industrializzazione e Realizzazione delle Prime Serie. Disegno delle Applicazioni su **SAP R/3** con i Moduli di **PS** e **TS**.

- 06/09 – 10/09 Progetto “ANSALDO STS” – GENOVA / NAPOLI

Senior Consultant, Implementazione del Nuovo Modello di Controllo, upgrade a ECC 6.00, definizione della Business Blue Print per il modulo **PS** integrazione con **FI -NEW GENERAL LEDGER**.

- 04/09 – 08/09 Progetto “Gruppo ERSI POLAND SA” (MAGNETI MARELLI) – POLONIA

Senior Consultant, Progetto di fusione per incorporazione di ERGOMOULDS in ERGOM POLAND, definizione del Modello di Fusione, progettazione delle procedure di fusione per moduli di **FI (FI-GL, FI-AA, FI-AR, FI-AP)**, **CO (CO-CCA, EC-PCA)**, progettazione di fusione delle procedure per i lavori in Corso (PS).

- 04/09 – 05/09 Corso “EPICAR di Ravenna Srl” – BOLOGNA

Senior Trainer, Corso su “Fattori chiave di successo e competitività per le Imprese Informatiche”, Settore ITC.

- 02/09 – 09/09 Progetto “Gruppo EMMEGI spa” – CARPI (MO)

Senior Consultant, Progetto su “Controllo di Gestione”, definizione del Modello di Controllo Industriale, con moduli di **CO (CO-PC, CO-CCA, CO-PA, EC-PCA)** di **SAP**.

- 02/09 – 05/09 Corso “Gruppo TEDDY spa” – RIMINI

Senior Trainer, Corso su “Controllo di Gestione” con moduli di **CO (CO-CCA, CO-OPA, EC-PCA)**, introduzione alla **FI-NEW GENERAL LEDGER** di **SAP**.

- 11/08 – 02/09 Progetto “ILPA spa” – BAZZANO (BO)

Senior Consultant, Progetto Nuovo Modello Controllo di Gestione, moduli di **CO (CO – PC, CO – PA, CO – CCA, EC –PCA)** di **SAP**.

- 07/08 – 12/08 Progetto “TECHINT spa” – MILANO

Senior Consultant, Progetto upgrade ECC 6, moduli di **CO (CO-PC, CO-CCA, CO-OPA, EC-PCA e PS)**, studio di fattibilità per migrare da **FI – GL** verso **FI - NEW GENERAL LEDGER** di **SAP**.

- 05/08 – 02/09 Progetto “MC – link spa” – ROMA

Senior Consultant, Progetto Controllo di gestione, Disegno del Modello di Controllo con i moduli di **CO (CO-CCA, CO-OPA, CO-PA, EC-PCA)** di **SAP**.

- 03/08 – 09/09 Progetto “SNAI spa” – PORCARI (LU)

Senior Consultant, Consulenza **SAP Controlling** e **NEW GENERAL LEDGER**.

- 03/08 – 07/08 Progetto “QUALITY FOOD GROUP spa” – UDINE

Senior Consultant, Chiusura Contabilità Industriale, Bilancio Periodico e Profittabilità su moduli **FI-GL, CO-CCA, CO-PC, CO-PA, EC-PCA** di **SAP**.

- 03/08 – 12/08 Progetto “3F FILIPPI spa” – PIANORO (BO)

Project Manager, Supporto alle attività del controllo di gestione.

- 02/08 – 06/08 UNIVERSITA’ DELLA CALABRIA / SDIPA Spa - COSENZA

Docente Finanza e Controllo di Gestione, MASTER in “Gestione dei Processi Aziendali mediante ERP: dai Moduli Basic verso il Retail” moduli **FI-GL, AA, AR, FM e CO – CCA, OM, PCA, ABC** di **SAP**.

- 02/08 – 05/08 Progetto “FAAC spa” – CASALECCHIO di RENO (BO)

Senior Consultant, Progettazione nuovi Report di Controllo utilizzando i moduli di **SAP, EC-PCA e CO-PA**, obiettivo: i risultati economici per Area Strategica d’Affari e per Canale di Distribuzione.

- 01/08 – 06/08 Progetto “GALLAZZI spa” – MINERBIO (BO)

Senior Consultant, sviluppo modello controllo di gestione industriale, analisi varianze di produzione e verifica efficienza degli impianti industriali, con moduli di **CO (CO-CCA, CO-PC, CO-OPA, EC-PC)** di **SAP**.

- 12/07 – 02/08 Progetto “SNAI spa” – PORCARI (LU)

Senior Consultant, Verifica e sviluppo nuovo modello di controllo di gestione, moduli **CO, CO-CCA, CO-OPA, EC-PCA** di **SAP**. Studio fattibilità, passaggio da **FI-GL** a **FI- NEW GENERAL LEDGER** di **SAP**.

- 11/07 – 02/08 Progetto “COSTA D’ORO spa” – SPOLETO

Senior Consultant, Implementazione controllo di gestione con moduli **CO, CO-CCA, CO-PC, EC-PCA, CO-PA**, di **SAP**.

- 11/07 – 12/07 Corso “QUALITY FOOD GROUP spa” – UDINE

Senior Trainer, Corso Direzionale su “Controllo di Gestione in azienda Industriale” – Verifica Modello di controllo su moduli **Controlling** di **SAP**.

- 09/07 – 09/07 Corso “FANTONI spa” – UDINE

Senior Trainer, Corso Direzionale su “Controllo di Gestione in azienda Industriale – Multidivisionale” - moduli **CO, CO-PC, CO-CCA, EC-PCA** di **SAP**.

- 08/07 – 11/07 Progetto “RINO MASTROTTO GROUP spa” – TRISSINO (VI)

Project Manager in ambito Controlling per quanto riguarda le attività collegate al progetto **SAP** e di Temporary Manager Controlling per quanto riguarda la gestione dell’Ufficio e la fornitura di informazioni alla Direzione Aziendale. Moduli **CO, CO-CCA, EC-PCA, CO-PC** di **SAP**.

- 06/07 – 12/07 Progetto “3F FILIPPI spa” – PIANORO (BO)

Senior Consultant, sviluppo modello di controllo industriale, costo del prodotto, analisi della profittabilità – supportato dallo sviluppo dei moduli **CO, CO-PC, CO-CCA, EC-PCA, CO-OPA**, di **SAP**.

- 09/05 – 05/07 Progetto “BISTOFFE srl” - PRATO

Presidente del Consiglio di Amministrazione.

progetto di investimento per BEATRIX spa, azienda del tessile arredamento, nello sviluppo di un'azienda nel tessile abbigliamento.

- Analisi, sviluppo e realizzazione del Business Plan.
- Sviluppo dei piani di finanza ordinaria e straordinaria.
- Piano organizzativo e progettazione del modello di controllo – sviluppo del sistema informatico di supporto.

- 04/05 – 06/05 Consulente di Direzione c/o “Lanificio del Casentino spa” - AREZZO

Direttore Generale (TM) - Piano di ristrutturazione aziendale.

03/03 – 03/05 Responsabile Progetti Industriali (Organizzazione e Controllo) c/o “GENNYMODA - GRUPPO PRADA”.

- Sviluppo del progetto di ristrutturazione aziendale.
- Modello di controllo industriale, analisi della profittabilità e della redditività per linea di prodotto.
- Reengineering attività di progettazione e realizzazione dei campionari con sistemi PDM, integrazione al modello di controllo per l'analisi di Product costing.
- Reporting Controllo di Gruppo

03/01 – 03/05 Responsabile Procedure e organizzazione c/o “PRADA SPA”

nel periodo ho avuto la responsabilità dell'analisi dei flussi operativi per la divisione abbigliamento, il loro impatto sul Modello di Controllo e dei Sistemi Informativi.

- messa a punto della consuntivazione di commessa sia in termini economici sia in termini di efficienza/efficacia qualitativa, verifica delle scritture contabili per Centro di profitto e Ordine interno.
- Riconciliazione degli eventi gestionali con il sistema di Controlling.
- Analisi del processo dei costi di prodotto e riduzione del volume del Wip operativo.
- Analisi dei flussi contabili per evento: progettazione, produzione e attività speciali.
- Sviluppo del sistema logistico integrato tra centro e consociate del gruppo.
- Pianificazione della produzione mediante FMOS di TXT spa.
-

01/99 – 03/01 “Consulente Applicativo SAP c/o “ CSC ITALIA SPA”

- **Da Febbraio 1999** – frequenza del **SAP ACCADEMY** per i moduli **FI – CO**.
- **Progetto di integrazione applicativa** tra **STEALTH** di Progres (ERP del settore moda) e **SAP R/3**. Utilizzo delle tecnologie **ALE, IDOC** e **BAPICs**.
- **Progetto ITTIERRE**, azienda moda abbigliamento, sviluppo del sistema informativo aziendale con l'ausilio di **STEALTH** (parte gestionale) e i moduli **FI-GL, AA, AP, AR** e **CO, CO-PA, CO-CCA, CO-OPA** di **SAP**. Analisi delle interfacce contabili di ciclo attivo/passivo e sviluppo del modello di costing del prodotto.
- **Progetto PRADA INDUSTRIAL**, Modello di controllo, a costo del venduto e rilevazione delle variazioni; sviluppo del modello svolto su rilevazione per ordine interno. Integrazione del ciclo attivo, ciclo passivo vs **FI-GL, AA, AP, AR** e **CO, CO-PA, CO-CCA, CO-OPA** di **SAP**.

- e.

05/97 – 01/99 A.COSTA S.p.A., con l'incarico di **Direttore Sistemi Informativi & Organizzazione**. Azienda di Costruzione Macchine Utensili.

06/95 – 04/97AS FIN S.p.A., con l'incarico di **Responsabile Sistemi Informativi**. Azienda di servizi per il **Gruppo STAFF INTERNATIONAL** (Abbigliamento)

01/82 – 05/95 PROGRES Veneto S.r.l., con l'incarico di **Consulente Applicativo e Responsabile prodotti Software & Servizi di Consulenza**.